

מדינת ישראל - משרד הבריאות

ועדת מכרזים מרכזית לשרותים וטובין

בקשה: 23368 הרחבת התקשרות עם חברת לוגי להפעלת מכלול אופרציה

נושא לדיון: 43,882

בישיבה שהתקיימה בתאריך: 30/12/2025

החלטת ועדה

רקע

ביום 26.6.2025, אישרה ועדת המכרזים את בחירת חברת לוגי גרופ ב.י בע"מ (להלן גם: "חברת לוגי") כזוכה במכרז 16/2025 לשירותי תפעול הרכש ואופרציה עבור משרד הבריאות (להלן "המכרז"). תקופת ההתקשרות עם חברת לוגי הינה עד ליום 14.9.26.

במסגרת השירותים הניתנים על ידי חברת לוגי מכח המכרז החברה עוסקת בשירותי מכלול רכש ואופרציה הכולל ניהול אופרטיבי של מערכי תפעול בתחומי בריאות שונים. יצוין כי המכרז פורסם בנסיבות לוגיסטיות פשוטות יותר מצרכי המשרד כיום ולפיכך המענה שהוא נותן לצרכי המשרד מוגבל; יחד עם זאת, מתוך מודעות למציאות המשתנה, תנאי המכרז מאפשרים מנגנוני עדכון והגדלה של השירותים המקצועיים הניתנים מכוחו, והוכל כחלק מהגשמת מטרות המכרז: קידום יעול הליכי רכש, לוגיסטיקה, וכלל התהליכים האופרטיביים במשרד ובמערכת הבריאות. לפיכך מהווה הרחבת השירותים במכרז אכסניה מתאימה למתן מענה על צרכי המשרד המשתנים בתחום זה.

במהלך שנת 2025, התמודדה מדינת ישראל עם מציאות לא שגרתית ועד כדי מצבי חירום מורכבים בעקבות התפרצויות חוזרות של נגיף החצבת ונגיפים שונים נוספים. כתוצאה מכך נדרשו לא מעט פעולות לביצוע על ידי המשרד למענה באופן מידי כולל הפעלת אופרציה חיסונים, עבור החצבת ו-RSV; וכן הטמעת שינוי תהליכי רוחבי משיטות הרכש בנושאים אלו של המשרד אשר יצרו דרישות מיוחדות לשירותי תפעול, ניהול אופרטיבי ותיאום כלל משרדי, לאור זאת עלה הצורך בהרחבת התקשרות זו. לפיכך, מבוקש להרחיב את ההתקשרות במכרז על דרך מימוש אופציה.

בקשה

היחידה המקצועית מבקשת להרחיב את מכלול האופרציה על מנת ליצור יכולת ניהולית תפעולית רחבה ורציפה ברמת חטיבה, בדגש על תחום החיסונים לרבות טיוב עיתוד רכש החיסונים, וכן שיפור המערך הלוגיסטי של החיסונים ויעילותו.

השירותים אותם מספק חברת לוגי במסגרת זכייתה במכרז נותנים מענה חלקי ומוגבל בלבד לצרכים אלה, המבוסס על כוח אדם מצומצם, ולפיכך נדרש למענה ברמת מערך חטיבתי מלא עבור מטה משרד הבריאות, קופות החולים, בתי החולים, הרשויות והגורמים החיצוניים, וכל זאת באופן שיטתי, מתוכנן ונתמך בנתונים. מטרת ההרחבה הינה שיפור ושדרוג תהליכים קיימים קריטיים למשרד בנושאים בעלי השלכות רוחב, הן מצד האחריות של המשרד כלפי הציבור על פי חוק חב"מ והן מצד ההשלכות התקציביות של אחריות זו, על בסיס אופייני המכרז טרם פרסומו, כך שהמערך הקיים ינוהל בצורה מקצועית ועל ידי גורמים הבקיאיים בעולם התפעול והלוגיסטיקה, תוך מתן מענה מקצועי הולם לצרכי המשרד בשטח; וזאת, מאחר שצרכי השטח השתנו באופן דרמטי לאחר פרסום המכרז.

הרחבת ההתקשרות תיתן מענה לצורכי המשרד בתחומים הבאים:

- א. גיבוש תהליכי עבודה אחידים להקצאה ולוגיסטיקה של חיסונים: מערך הלוגיסטיקה כיום מאופיין בריבוי תהליכי עבודה שונים, אשר נדרש ליישר קו ביניהם ולפעול בצורה אחידה על מנת לשפר את ניהול המלאים ולצמצם ככל הניתן השמדת חיסונים שלא נצרכו.
- ב. טיוב תהליכי טיפול לוגיסטי בחיסונים: הקמת מערך לוגיסטי מקצועי לרבות אספקה לנקודות קצה; ליווי שדרגו מכשור לניטור ועמידה בתנאי רוקחות נאותים; בניית תהליכי עבודה לטובת אפיון מערכת מחשב לניהול מלאי; שיפור מנגנוני חיזוי ועיתוד מלאי באמצעות טכנולוגיות שונות.
- ג. מענה מיטבי למשברים: תכלול ההתמודדות הלוגיסטית של המשרד עם התפרצות החצבת וניהול חסר של מלאי חיסוני RSV לאחר הוספת החיסון לסל הבריאות, כולל קידום שיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים; זיהוי אתגרים בתחום ההתחסנות וליווי פתרונות מעשיים כולל עיצוב מערך אספקה עד לנקודות קצה; חיזוי צרכים ועיצוב מענה לוגיסטי הולם, ועוד.

יצוין כי חלק מהשירותים המבוקשים במסגרת ההרחבה כוללים ניהול תקשורת עם גורמים בחו"ל לרבות יצרני וספקי חיסונים, ולפיכך נדרשת זמינות נותני השירותים גם בשעות הערב וימי שישי.

עוד יצוין כי תהליכים אלה מתרחשים בתקופת מעבר במשרד ביחס לשיטת ניהול הרכש והלוגיסטיקה. לפיכך, נדרשת עבודה מאומצת ובתנאים לא שגרתיים, לרבות עבודה מחוץ לשעות העבודה הקבועות, על מנת לייסד תהליכי עבודה תקינים וסדורים במשרד בזמן הקצר ביותר שמתאפשר, וכך למנוע תקלות עתידיות בתחום זה.

מנגנון מימוש אופציה : בסעיף 1.11 במכרז נקבע כי : "למזמין שמורה הזכות להרחיב / לצמצם את היקף השירותים או היקף כ"א עד 100% מהיקף המכרז בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי ועל פי צרכים משתנים". האמור בנוסף לסעיפים הכלליים המעניקים זכות למשרד להרחבת ההתקשרות כבסעיף 1.6 למכרז נקבע כי "מודגש, כי השירות המבוקש נועד לתת מענה הן למצבי שגרה והן למצבי חירום, לרבות כאלה המתרחשים במצבי שגרה (שטפונות, שלג, תאונות רבות נפגעים וכו') ומצבי חירום לאומיים (התפרצות נגיפים, מלחמה, רעידת אדמה וכיו"ב)".

מנגנון ההרחבה המבוקש על בסיס מנגנון "תקופה מיוחדת" ובהתאם לאמור בסעיפים 5.7 ו-10.2 :

על בסיס מנגנוני התמורה בסעיפים לעיל במכרז, להלן מוצג תחשיב נלווה לבקשה להרחבת התקשרות :

- **תוספת ליבה ניהולית של 8 יועצים לתקופה של 9.5 חודשים במשרה מלאה.** בהתאם לפירוט הבא :
- **יועץ 2 - 4 יועצים - 20,100 ₪ לחודש לא כולל מע"מ (לאחר הנחה של 33%).**
- **יועץ 3 - 4 יועצים - 12,300 ₪ לחודש לא כולל מע"מ (לאחר הנחה של 59%).**

היקף התוספת המבוקשת כמפורט בטבלה להלן:

התוספת מכילה את הרכיבים הבאים : תוספת כוח ביצועי נוסף להפעלה בתקופות שיא או בתרחישי חירום, בהתאם לסעיף 10.2 של המכרז.

תחשיב תקופה מיוחדת כולל 4× יועץ 2 ו 4× יועץ 3 בתוספת שעות נוספות בסכום כולל ובהתאם לביצועים בפועל בלבד.

עלות הרחבה חודשית לא כולל מע"מ	עלות הרחבה חודשית לא כולל מע"מ	עלות הרחבה חודשית לא כולל מע"מ (סעיף 5.7 לפרק ג')	חודשי פעילות	כמות	תפקיד	עלות שנתית (₪) כולל מע"מ
901,284	763,800	20,100	9.5	4	יועץ 2	
551,532	467,400	12,300	9.5	4	יועץ 3	
1,518,192.72	135,432		9.5		תוספת תקופה מיוחדת *	
2,971,009	1,366,632		סה"כ תוספת			

*מגלם הערכה של כ 10% ביחס להיקף עלות התוספת של שעות העבודה לצורכי עבודה בשעות לא שגרתיות לרבות סופ"ש וחגים, בכפוף לדיון חוזר בוועדה בינואר 2026.

יובהר כי חישוב תוספת עבור תקופה מיוחדת, בהתאם לטעמים שפורטו לעיל, מגלם את הדלתא בין עלויות ריטיינר שוטפות צפויות לבין השקעת הזמן הנדרש מעבר לשעות אלו. עלות זו חושבה על פי אחוז הנחה של כ-33% מתעריפי יועצים, וזאת לטובת בנצימארק לסבירות ההצעה בלבד לנוכח היקף הפעילות הצפויה.

לפיכך, מבוקשת הרחבת התקשרות על דרך מימוש אופציה עם חברת לוגי גרופ בע"מ במכרז בסכום כולל של 2,971,009 ₪ כולל מע"מ, לתקופה של 9.5 חודשים ובתנאים זהים במכרז ובהתאם לסעיפים 5.7 ו-10.2 ו-1.11 .

לאור האמור לעיל, מבוקש על ידי הגב' אורית אפרתי לב, מנהלת אגף בכיר רכש בחטיבת האופרציה, להרחיב ההתקשרות במסגרת המכרז בהתאם לסעיפים 1.11, 5.7 ו-10.2 למסמכי המכרז.

החלטה

בהתאם לאמור לעיל מאשרת הוועדה את הגדלת ההתקשרות עם חברת לוגי גרופ על דרך מימוש האופציה עבור הרחבת שרותי מכלול אופרציה.

החלטה זו בהתאם לתקנה 3ג(א) לתקנות חובת המכרזים

היקף הרחבת התקשרות : 2,971,009 ₪ כולל מע"מ למשך התקופה המבוקש, המגלמים סכום תוספתי בסך של 1,366,632 ₪ לא כולל מע"מ, כמפורט בטבלה לעיל. התשלום יבוצע לפי ביצוע בפועל.

מובהר כי על היחידה ליידע את הוועדה ביחס לכל שינוי נסיבות אשר יש בו כדי לייתר את תוספת התקופה המיוחדת עבור המשך ההתקשרות.

תקופת ההתקשרות : 1.1.2026 – 14.9.2026 (תום תקופת ההתקשרות הראשונה)

פרוטוקול זה אינו מהווה אישור לביצוע ההתקשרות בפועל, וההתקשרות מותנית, בנוסף לפרוטוקול, בהזמנה חתומה ע"י מורשה חתימה כדין.

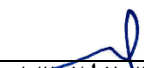
ערבות : נדרש 5% ערבות בהתאם להיקף ההתקשרות לעיל (תוספת על ערבות קיימת).

ח.פ 558425161

תקנה תקציבית 24.02.03.62 , מרכז קרנות 24000202 .

חתימות :


רו"ח שירה ישר


עו"ד סילבי קדם


שניר לוי, מ"מ יו"ר